

ТРЕНИНГ-ПРАКТИКУМ УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НА ПРОЕКТНОЙ ОСНОВЕ

16-17 ноября



СТАНИСЛАВ КОЛТАШОВ,

Исполнительный директор,
ведущий тренер-консультант
ГК «Оргпром»,
г. Екатеринбург

[Подробнее резюме](#)

СТАВ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА, ВЫ СМОЖЕТЕ:

Определять и каскадировать цели проекта, эффективно управлять процессом реализации, достигать желаемого результата, повышать общую эффективность предприятия.

ЦЕЛЬ:

Научить слушателей развешивать эффективный инструмент проектного менеджмента с использованием простых Лин инструментов.

ЗАДАЧИ КУРСА:

- Научить слушателей определять цели проекта повышения эффективности.
- Научить слушателей использованию целостного и простого инструмента управления проектами, основанного на измерениях.
- Научить слушателей органично встраивать инструменты и методы управления проектами на основе измерений в общекорпоративную модель управления предприятием.
- Обеспечить прозрачность и управляемость ходом проектов.
- Научить слушателей использовать Лин инструменты проектного управления: х-матрица, отчеты по метрикам, сквозные протоколы совещаний, эффективные совещания и т.д.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Руководители основных структурных подразделений предприятий – уровень директоров, начальников служб и отделов.
- Руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем, отделов организационного развития и управления проектами.
- Линейные руководители производственных и коммерческих подразделений, участков.
- Лидеры проектов по повышению эффективности.
- Лидеры инвестиционных проектов.
- Лидеры проектов автоматизации.
- Участники пилотных проектов по освоению бережливого производства.

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:

тренинг-практикум с теоретической основой и практической частью.

В ПРОГРАММЕ:

Теория

- Для чего компания разворачивает проекты повышения эффективности и бережливого производства? Стратегия Лин управления.
- Эффективность, конкуренция и конкурентоспособность компании.
- Определение измеримых целей, задач Лин проекта и методов совершенствования бизнеса.
- Что нам позволяет видеть потери и концентрироваться на главном?
- Развертывание проектного офиса.
- Управление портфелем проектов бережливого производства.
- Правила организации проектных команд.
- Применение инструментов решения проблем при реализации проектов бережливого производства и повышения эффективности.
- Использование цикла Деминга для структурирования работы проектных групп.
- Выстраивание модели совещаний и внутрикорпоративных коммуникаций.
- Расчет эффекта от реализации Лин проектов и влияние результатов проектных групп на общую стратегию предприятия.
- Мотивация проектных групп и вовлеченность руководства компании.

Практика (работа в группах)

- Поиск возможных потерь в процессах заказчика.
- Приоритезация потерь, проблем.
- Определение цели повышения эффективности и развертывания бережливого производства
- Каскадирование целей проекта.
- Разработка системы мониторинга показателей и управления ходом проекта.
- Применение инструментов решения проблем в проектном управлении.
- Рекомендации по внедрению определенных инструментов БП.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

УЖЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИСЬ?

Просим заранее присылать Ваши вопросы и пожелания ведущему на pnv@orgprom.ru, чтобы содержание было максимально адаптировано в соответствии с задачами вашей компании.