

РОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС «УДВОЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: ОТ СЛОВ К ДЕЛУ»

Российский Лин-форум (с 2006 по 2015 год)
14-17 ноября, г. Нижний Новгород, [Маринс Парк Отель 4*](#)

Приглашаем Вас принять участие в деловых и обучающих мероприятиях I Российского Конгресса «Удвоение производительности: от слов к делу», который состоится с 14 по 17 ноября в г. Нижний Новгород.

Российский Конгресс (ранее с 2006-2015 гг. Российский Лин-форум) – главное событие года и самая авторитетная площадка по обмену опытом развития производственных систем (РПС) и обучению для:

- руководителей эффективных и развивающихся компаний и корпораций всех отраслей,
- профессионалов в РПС и бережливом производстве,
- представителей органов власти, ответственных за устойчивое развитие экономики РФ,
- редакторов ведущих деловых и экономических СМИ.

Ежегодно в конгрессных мероприятиях движения принимают участие **от 300 до 550** руководителей таких компаний как: «РЖД», «Оборонпром», «Сбербанк России», «Росатом», «НЛМК», «Уралвагонзавод», «Татнефть», «ТГК-1», «Группа ГАЗ», «КАМАЗ», «Корпорация «Иркут», «ЕвразХолдинг», «ОСК», «ОАК», «Русские краски», «Холдинг МРСК», «Технониколь», «Энергомера», «Балтика» и др.

Нижний Новгород – город с Великой историей. Мы с заботой подобрали для Вас самые интересные и известные достопримечательности, подготовили афиши театров, выставок и концертных залов. Надеемся, что наши старания помогут Вам спланировать свое свободное время. [Открыть файл с достопримечательностями Нижнего Новгорода.](#)

Обучающие и деловые мероприятия конгресса представлены далее.

Организаторы:



Партнеры:



I РОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС

14 ноября, пн.	<p><i>Мастер-класс</i></p> <p>АНАСТАСИЯ МАРИНОПУЛУ (Великобритания –Греция)</p> <p><u>ЛИН-ПРИНЦИПЫ И МЕТОДИКИ В МАРКЕТИНГЕ И ПРОДАЖАХ</u></p>	<p><i>Лин-экскурсия и Директорский мастер-класс. Сервис и услуги</i></p> <p><u>БАНКОВСКИЕ СИСТЕМЫ И СЕРВИСЫ</u></p> 	<p><i>Лин-экскурсия Пищевая пром.</i></p> <p><u>ГК «НМЖК» + КЕЙС-СТАДИ + ИНТЕНСИВ</u></p> 	<p><i>Лин-экскурсии на предприятия Нефтехим. пром.</i></p> <p><u>ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»</u></p>  <p>РЕГИСТРАЦИЯ ЗАКРЫТА</p>	<p><i>Лин-экскурсия Машиностроение</i></p> <p><u>ГОРЬКОВСКИЙ АВТОМОБИЛЬ-НЫЙ ЗАВОД</u></p>  <p>РЕГИСТРАЦИЯ ЗАКРЫТА</p>		
	<p>VIP-УЖИН с российскими и зарубежными экспертами (входит в стоимость билетов: БИЗНЕС и VIP)</p>		<p>Культурная программа. Вечерний Нижний Новгород</p>				
15 ноября.	<p>I РОССИЙСКИЙ КОНГРЕСС «УДВОЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ: ОТ СЛОВ К ДЕЛУ» ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА</p> <p><i>Пленарное заседание, параллельные секции и круглые столы, экспресс мастер-классы.</i> <i>Церемония награждения победителей Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева.</i></p>						
	16-17 ноября, ср.	<p><i>Семинар</i></p> <p>РОМАН ПАРТИН (Россия)</p> <p><u>КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ И ЭТАПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ</u></p>	<p><i>Бизнес-тренажеры</i></p> <p>ДМИТРИЙ ВЫСОЧИЙ (Россия)</p> <p><u>ИГРОВЫЕ МЕТОДИКИ В ОСВОЕНИИ ЛИН-ИНСТРУМЕНТО В</u></p>	<p><i>Семинар-практикум</i></p> <p>МАЙКЛ ВЕЙДЕР (США-Россия)</p> <p><u>ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА</u></p>	<p><i>Лин-экскурсия Машиностроен</i></p> <p><u>и ГОРЬКОВСКИЙ АВТОМОБИЛЬ-НЫЙ ЗАВОД</u></p> 	<p><i>Мастер-класс</i></p> <p>НОРБЕРТ МАДЖЕРУС (США)</p> <p><u>БЕРЕЖЛИВАЯ РАЗРАБОТКА ПРОДУКЦИИ. КЕЙС GOODYEAR</u></p> <p>РЕГИСТРАЦИЯ ЗАКРЫТА</p>	<p><i>Тренинг-практикум</i></p> <p>СТАНИСЛАВ КОЛТАШОВ (Россия)</p> <p><u>УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НА ПРОЕКТНОЙ ОСНОВЕ</u></p> <p>РЕГИСТРАЦИЯ ЗАКРЫТА Курс в Екатеринбурге 7-8 декабря</p>

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦ-ДНЯ 15 НОЯБРЯ

08:30-09:00	Регистрация участников
09:00-09:10	Открытие. Приветственные слова
ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «Удвоение производительности: от слов к делу»	
09:10-09:25	Модератор – Алексей Витальевич Баранов Председатель Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор ГК «Оргпром» <i>Тема: Повышение производительности труда как ключевое условие для прорыва и устойчивого социально-экономического развития страны</i>
09:25-09:40	Руслан Семенович Гринберг Научный руководитель Института экономики Российской академии наук – член-корреспондент РАН, д.э.н., профессор
09:40-09:55	Сергей Анатольевич Колесников Президент Корпорации «ТехноНИКОЛЬ». Победитель Конкурса «Лучшее дело» 2016 г. (золотой диплом), организатор Конкурса ООО «Деловая Россия» <i>Тема: Секреты успеха производственной системы «ТехноНИКОЛЬ»</i>
09:55-10:10	Денис Андреевич Самохвалов Директор, Управление Эффективностью ООО «СИБУР» <i>Тема: Улучшения малыми шагами и Стандарт Работы Руководителя: ключевые инструменты развития Производственной Системы Сибура</i>
10:10-10:25	Сергей Романович Жульков Директор Центра развития бизнес-системы ПАО «Силловые машины»
10:25-11:00	ДИСКУССИЯ
11:00-11:30	Кофе-брейк
11:30-12:00	Норберт Маджерус (США) Старший мастер черный пояс по Lean Six Sigma в Goodyear, (2003 г. – по настоящее время), возглавивший Лин-преобразования в отделе разработки продукции Goodyear, <i>Тема: Опыт глобальной компании: повышение производительности в разработке продукции, производственных процессах и маркетинге в Goodyear</i>
12:00-12:30	Алессандро Лауреани (Ирландия) Руководитель глобальных операций, процессов и систем по AdWords для малого и среднего бизнеса, Google (с 2010 г. по настоящее время). Мастер чёрный пояс по Лин Шесть сигма, Google <i>Тема: Развертывание Лин Шесть сигма в сфере услуг</i>
12:30-13:00	Анастасия Маринопулу (Великобритания - Греция) Главный консультант по стратегическому маркетинговому планированию, управлению Лин-изменениями и развитию человеческих ресурсов в Progress Through. <i>Тема: Что может сделать бережливое производство, если обучить ему строительных рабочих. Уроки Лин-обучения в строительстве: Лондонская Олимпийская стройка»</i>
13:00-14:00	Обед

СХЕМА ПАРАЛЛЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ						
14:00-15:35	<p>СЕКЦИЯ Арсенал операционной эффективности</p> <p>Зал: «Ростов» 2 этаж</p>	<p>СЕКЦИЯ Как сократить сроки разработки и запуска – снизив вложения и улучшив качество</p> <p>Зал: «Челябинск» 8 этаж</p>	<p>ДИСКУССИЯ Система менеджмента бережливого производства</p> <p>Зал: «Сочи» 2 этаж</p>	<p>СЕКЦИЯ Человеческий фактор или человеческий капитал?</p> <p>Зал: «Ялта» 2 этаж</p>	<p>КРУГЛЫЙ СТОЛ Развитие политики бережливых преобразований: предприятие-муниципалитет-регион-Россия</p> <p>Зал: «Н. Новгород» 3 этаж</p>	<p>КОНКУРС «БЕРЕЖЛИВЫХ» ПРОЕКТОВ В рамках Конкурса на Кубок им. А. К. Гастева</p> <p>Зал: «Екатеринбург» 9 этаж</p>
15:35-16:05	Кофе-брейк					
16:05-17:30	<p>СЕКЦИЯ Межотраслевой опыт в развитии производственных систем</p> <p>Зал: «Ростов» 2 этаж</p>	<p>МАСТЕР-КЛАСС Lean-технологии в разработке и строительстве</p> <p>Зал: «Челябинск» 8 этаж</p>	<p>ДИСКУССИЯ Система менеджмента бережливого производства <i>(продолжение)</i></p> <p>Зал: «Сочи» 2 этаж</p>	<p>СЕКЦИЯ Человеческий фактор или человеческий капитал? <i>(продолжение)</i></p> <p>Зал: «Ялта» 2 этаж:</p>	<p>КРУГЛЫЙ СТОЛ Развитие политики бережливых преобразований: предприятие-регион-Россия <i>(продолжение)</i></p> <p>Зал: «Н. Новгород» 3 этаж</p>	<p>МАСТЕР-КЛАСС Майкл Вейдер (США-Россия) ЛИДЕР ПРОЕКТОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ</p> <p>Зал: «Екатеринбург» 9 этаж</p>
17:30-17:40	Логистический перерыв. Переход в Зал «Ялта» (2 этаж)					
17:40-18:20	ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ Церемония награждения победителей Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева					

СЕКЦИЯ Арсенал операционной эффективности

14:00-15:35 | Зал «Ростов», 2 этаж

Модератор – Асхат Ахатович Ягофаров Руководитель Департамента развития производственной системы ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод»	
14:00-14:20	Олег Меньшиков, Управляющий партнер МБ Консалтинг, ранее – Исполнительный директор ЗАО «Тихвинский вагоностроительный завод» <i>Тема: Проблемы модернизации производства в России. Необходимость внедрения современных технологий управления. Опыт проектов создания современных производств</i>
14:20-14:45	Анатолий Александрович Перепелица Руководитель ГК УРТЦ "Альфа-Интех" <i>Тема: Роботизация производства: опыт повышения эффективности промышленных предприятий</i>
14:45-15:10	Павел Александрович Самойлов Генеральный директор ГК «АйтиКонсалт» <i>Тема: Практическое применение ИТ-решений для сокращения сроков подготовки и планирования производства</i>
15:10-15:35	Константин Михайлович Соловых Директор департамента эффективности бизнес-процессов в Группе компаний "АгроТерра" <i>Тема: Опыт внедрения инструментов операционной эффективности, включая Lean Six Sigma, в агробизнесе</i>
15:45-16:15	Кофе-брейк

СЕКЦИЯ Межотраслевой опыт в развитии производственных систем

16:05-17:30 | Зал «Ростов», 2 этаж

Модератор – Асхат Ахатович Ягофаров Руководитель Департамента развития производственной системы ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод»	
16:05-16:25	Андрей Юрьевич Ищенко Главный инженер Горьковской железной дороги - филиал ОАО "РЖД" <i>Тема: Реализация проектов бережливого производства в ОАО «РЖД» на полигоне Горьковской железной дороги</i>
16:25-16:45	Юрий Александрович Максимов Заместитель директора Департамента развития производственной системы ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация» <i>Тема: Механизм внедрения Производственной системы в Объединенной авиастроительной корпорации</i>
16:45-17:05	Сергей Юрьевич Зотов Руководитель проекта, начальник цеха АО «ОКБМ Африкантов» <i>Тема: Опыт внедрения производственной системы Росатом в АО "ОКБМ Африкантов" при изготовлении парогенераторов для реакторных</i>
17:05-17:25	Асхат Ахатович Ягофаров Руководитель Департамента развития производственной системы ОАО «Черкизовский мясоперерабатывающий завод» <i>Тема: Повышение операционной эффективности в пищевом производстве</i>

17:25-	Заключительное слово модератора.
17:30	Резолюция секции.

СЕКЦИЯ

Как сократить сроки разработки и запуска – снизив вложения и улучшив качество

14:00-17:30 | Зал «Челябинск», 8 этаж

Модератор – Константин Юрьевич Котляров Директор академии инжиниринга ОАО «АВТОВАЗ»	
14:00-14:15	Константин Юрьевич Котляров Директор академии инжиниринга ОАО «АВТОВАЗ»
14:15-14:40	Татьяна Владимировна Штягина Заместитель директора по развитию производственной системы ООО «Казанский ДСК» (ГК «АК БАРС Девелопмент») <i>Тема: Методы Лин для решения проблем в строительной отрасли</i>
14:40-15:05	Никита Валерьевич Гливенко Руководитель проектного офиса, Лин лидер Escar, AirBus
15:05-15:30	Константин Алексеевич Хориков Главный эксперт Управления по развитию производственной системы на российских проектах Госкорпорация «Росатом» <i>Тема: Применение системы «Последний планировщик» на эталонном ПСР-блоке 2 Нововоронежской АЭС-2</i>
15:30-15:35	Заключительное слово модератора. Резолюция секции.
15:35-16:05	Кофе-брейк
16:05-17:30	МАСТЕР-КЛАСС «Производственная система в современном строительстве и инжиниринге» Ведущий: Александр Владимирович Карбаинов Эксперт, тренер-консультант ГК «Оргпром» В ПРОГРАММЕ <ul style="list-style-type: none"> • Совместимость принципов бережливого производства и проектного управления. • Производственная система современной компании, управляющей строительными и инжиниринговыми проектами. • Управление портфелем проектов в компании. • Управление коммуникациями: <ul style="list-style-type: none"> ○ Интегрированная команда проекта ○ Контракт команды проекта ○ Цикл сдержанных обещаний • Управление выполнением работ: <ul style="list-style-type: none"> ○ Проектирование целевой ценности ○ Модель определения деятельности ○ Последний планировщик и инструменты планирования. • Измерение и индикаторы системы бережливого строительства • Самообучающаяся компания. • Кейсы успешного применения подхода.

ДИСКУССИЯ

Система менеджмента бережливого производства

14:00-17:30 | Зал «Сочи», 2 этаж

Модератор – Дмитрий Александрович Стюхин Заместитель директора ПК РПКБ по организационному развитию. Генеральный директор ООО «Механика-Р»	
14:00-14:05	Вступительное слово Модератора Дискуссии
14:05-14:20	Иван Иванович Чайка Первый заместитель генерального директора ОАО «ВНИИС» <i>Тема: Система менеджмента бережливого производства: существо, интересы бизнеса и государства</i>
14:20-14:25	Обсуждение
14:25 - 14:40	Роман Викторович Партин Группа компаний «Оргпром»
14:40-14:45	Обсуждение
14:45-14:55	Валерий Дмитриевич Могилевец Советник генерального директора по развитию системы управления АО «ИНТЕРСКОЛ Алабуга» ! Первое в России предприятие, сертифицированное по ГОСТ Р 56404-2015 с точки зрения системы менеджмента бережливого производства
14:55-15:00	Обсуждение
15:00-15:10	Павел Андреевич Коваленко Директор по развитию производственной системы АО «УК «Брянский машиностроительный завод»
15:10-15:15	Обсуждение
15:15-15:30	Дмитрий Владимирович Марков Директор АО «Институт реакторных материалов»
15:30-15:35	Обсуждение
15:35-16:05	Кофе-брейк
16:05-16:10	Вступительное слово Модератора Дискуссии
16:10-16:25	Константин Владимирович Грабельников Директор проектного офиса Госкорпорации «Росатом» ! <i>Тема: Как извлечь пользу из национального стандарта - подход Производственной системы Росатом</i>
16:25-16:30	Обсуждение
16:30-16:40	Александр Николаевич Грачев Исполнительный директор – заместитель генерального директора ООО «Центр «Приоритет»
16:40-16:45	Обсуждение
16:45-16:55	Станислав Николаевич Колташов Исполнительный директор ГК «Оргпром»
16:55-17:20	Обсуждение
17:20-17:30	Подведение итогов Дискуссии. Резолюция Дискуссии.

СЕКЦИЯ

Человеческий фактор или человеческий капитал?

14:00-17:30 | Зал «Ялта», 2 этаж

Модератор – Александр Викторович Кряжев Директор АНО «Институт производства роста «Оргпром»	
14:00-14:10	Александр Викторович Кряжев Директор АНО «Институт производства роста «Оргпром»
14:10-14:30	Александр Иванович Проскурин Генеральный директор АО «СИБУР-Нефтехим» ПАО «СИБУР-Холдинг» – победитель Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева 2015 года, организатор Конкурса МОД «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства»
14:30-14:50	Наталья Святославовна Косарева Президент ГК «Банковские системы и сервисы» Победитель Конкурса лидеров производительности на Кубок им. А. К. Гастева 2015 г. в номинации «Создание высокопроизводительных рабочих мест среди предприятий Премьер-лиги» <i>Тема: Когнитивный диссонанс сотрудников: источник развития или деградации компании?</i>
14:50-15:35	Дискуссия «Модели управления российскими предприятиями»
Александр Николаевич Беляев Генеральный директор НПО «МИР» (два) Заслуженный работник промышленности Омской области, Член Общественной палаты Омской области, Один из ста лучших производственных менеджеров по версии делового портала «Управление производством» по итогам 2011, 2012 г.г. Генеральный директор предприятия дважды лауреата премии Правительства РФ в области качества 2007 и 2013 г.г. <i>Тема: Штурм по Суворову – увеличение производства изделий в 10 раз (опыт НПО «МИР» г.Омск)</i>	
Александр Петрович Прохоров Кандидат экономических наук, доцент Ярославского госуниверситета им. П. Г. Демидова. Автор книги: «Русская модель управления» <i>Тема: Русская модель управления</i>	
15:35-16:05	Кофе-брейк
16:05-16:35	Джерри Соломон (США) Один из трех главных мировых экспертов по Лин-учету, ранее – вице-президент по операциям в MarquipWardUnited (производитель упаковочного оборудования с оборотом в несколько миллиардов долларов), более 35 лет занимавший должности финансового директора и вице-президента в разных отраслях; автор трех книг, две из которых получили Премию Синго («Учет по системе Лин. Как согласовать работу финансовой службы и производства» и «Accounting for World Class Operations»). <u>ТЕЛЕМОСТ</u> <i>Тема: Lean HR: человеческая сторона Lean</i>
16:30-16:50	Юрий Павлович Адлер Профессор НИТУ «МИСИС» <i>Тема: Бережливое производство с человеческим лицом</i>
16:50-17:10	Андрей Витальевич Диваев Руководитель направления, Департамент бизнес-систем Госкорпорации «Роскосмос» <i>Тема: Духовные основы эффективного труда</i>
17:10-17:25	София Исакова Директор HeadHunter Поволжье <i>Тема: «Бережливые» тенденции в HR</i>
17:25-16:30	Подведение итогов Секции. Резолюция Секции.

КРУГЛЫЙ СТОЛ

Развитие политики бережливых преобразований: предприятие-муниципалитет-регион-Россия

14:00-17:30 | Зал «Нижний Новгород», 3 этаж

Модератор – Татьяна Георгиевна Волченкова Директор конкурсных и образовательных проектов ГК «Оргпром»	
14:00-14:10	Татьяна Георгиевна Волченкова Директор конкурсных и образовательных проектов ГК «Оргпром»
14:10-14:30	Игорь Васильевич Ушаков Главный врач ОГАУЗ "Иркутский областной консультативно-диагностический центр"
14:30-14:50	Ольга Николаевна Тарнаева Генеральный директор ООО "ПКФ "Жилкомсервис"
14:50-15:10	Ирина Викторовна Татаурова Директор Центра помощи семье и детям ГАУ «Гнездышко» <i>Тема: О потоке создания ценности от органа власти до подведомственного учреждения. Типичные потери</i>
15:10-15:35	Обсуждение
15:35-16:05	Кофе-брейк
16:05-16:25	Марина Анатольевна Ильшева Доцент, Кафедра менеджмента Высшей школы экономики Уральского федерального университета <i>Тема: Опыт и проблемы обучения бережливому производству студентов Высшей школы экономики и менеджмента в Уральском федеральном университете</i>
16:25-16:45	Алексей Анатольевич Колотов Заместитель начальника технической службы, дирекция тяги, филиал ОАО «Российские железные дороги»
16:45-17:05	Наталья Полозова Региональный менеджер по производству Coca-Cola HBC Россия
17:05-17:30	Обсуждение. Подведение итогов Круглого стола. Резолюция Дискуссии.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

МАСТЕР-КЛАСС ЛИН-ПРИНЦИПЫ И МЕТОДИКИ В МАРКЕТИНГЕ И ПРОДАЖАХ

14 ноября



**АНАСТАСИЯ
МАРИНОПУЛУ**
Progress Through,
Великобритания-Греция

[Подробнее резюме](#)

Задачи:

ПОНЯТЬ ГДЕ И КАК

в маркетинге и продажах лучше применять инструменты и концепцию Лин, чтобы облегчить процесс реализации программ бережливого производства, укрепить и усилить конкурентные позиции компании.

НЕМЕДЛЕННО ПРИМЕНИТЬ НА ПРАКТИКЕ

Без переизбытка лекций вы познакомитесь с конкретными примерами и важными концепциями маркетинга и продаж, которые можно немедленно применить на практике; особое внимание будет уделено тому, как лучше всего сочетать приемы маркетинга и бережливого производства для немедленного получения результатов и экономического эффекта.

ПОЛУЧИТЬ БЫСТРЫЙ РЕЗУЛЬТАТ И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

Практическая отработка полученных знаний в ходе упражнений, посвященных значимым для компании вопросам. Реализованные улучшения принесут немедленный результат и экономический эффект.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

генеральным директорам, директорам по продажам, маркетингу, ведущим специалистам, экспертам и руководителям отделов продаж и маркетинга.

Вам будет интересен данный мастер-класс, если вы обладаете достаточными знаниями и опытом в стратегии маркетинга и развитии продаж вне зависимости от дополнительных знаний по методам Лин и развития производственных систем.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- Участники применят новые знания и инструменты для решения проблем своей компании в ходе упражнений в рамках мастер-класса.
- Участники смогут распространить полученную информацию в своей компании и применить новые методы для развертывания Лин в продажах и маркетинге, а также для передачи знаний в другие проекты и отделы.
- Концепции и упражнения будут в основном нацелены на краткосрочную и среднесрочную перспективу, чтобы участники:
 - могли с уверенностью предлагать и реализовывать изменения в своих компаниях,
 - могли в краткосрочной перспективе получить очевидные результаты.

ФОРМАТ ПРОВЕДЕНИЯ: 50% теории, 50% практики

В ПРОГРАММЕ:

- Контекст маркетинга (единая терминология и общее понимание всех концепций маркетинга)
- Методы Лин в маркетинге:
 - PDCA в маркетинге,
 - метод «кэтч-болл» в постановке целей по продажам,
 - развертывание политики при определении стратегии маркетинга,
 - кайдзен в маркетинге,
 - бережливый маркетинг с вытягиванием, задающим темп процессом и презентацией.
- Конкурентная стратегия, стратегическое позиционирование и роль бережливых операций (концепция, ее грани, как она воплощается в повседневном функционировании бизнеса, трудности работы в конкурентной среде).
- Маркетинговые операции (контекст, проблемы и лучшая практика с рассмотрением кейсов)
 - исследование клиента,
 - сегментация и выбор направления,
 - коммуникации,
 - клиентоориентированная культура, продукты и услуги,
 - оценка отдела маркетинга.
- Контекст продаж (единая терминология и общее понимание всех концепций продаж).
- Методы Лин в продажах:
 - PDCA в продажах,
 - метод «кэтч-болл» в постановке целей по продажам,
 - развертывание политики при определении стратегии продаж,
 - кайдзен в продажах,
 - бережливый отдел продаж с вытягиванием, задающим темп процессом и презентацией.
- Стандартизация.
- Работа отдела продаж как операционная деятельность (нахождение баланса между индивидуальными умениями, способностями и потребностями организации в результатах; оценка и знания в организации):
 - Выбор направления и отчетность
 - работа с ключевыми клиентами,
 - взаимодействие маркетинга и продаж,
 - лучшая практика обучения и управления,
 - оценка результативности.

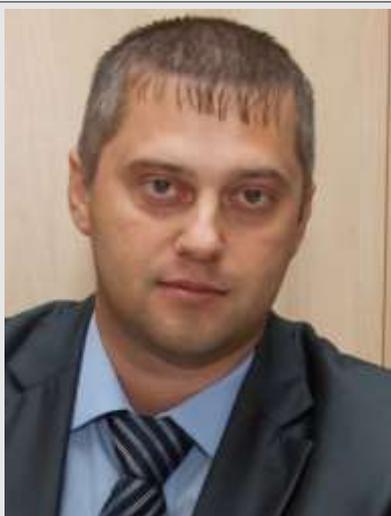
Участники будут выполнять индивидуальные, а также командные упражнения (для сотрудников одной организации) с использованием методов Лин и маркетинга, отрабатывая следующие направления:

- Определение и направление функции маркетинга и межфункциональное взаимодействие.
- Определение уровня и состояния производственной культуры функции продаж.
- Анализ аспектов позиционирования с точки зрения конкурентоспособности.
- Анализ коммуникативных аспектов.
- Анализ производительности персонала в продажах.
- Анализ воздействия текущих аспектов обучения продажам и управления ими.
- Постановка новых целей и планы управления изменениями.

БИЗНЕС-ТРЕНАЖЕРЫ

ИГРОВЫЕ МЕТОДИКИ В ОСВОЕНИИ ЛИН-ИНСТРУМЕНТОВ

16-17 ноября



ДМИТРИЙ ВЫСОЧИЙ,
Ведущий тренер-
консультант ГК «Оргпром»

ЦЕЛЬ:

Освоить навыки применения игр, бизнес-имитаций для обучения и вовлечения персонала в рамках реализации проектов по повышению операционной эффективности.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Специалисты отделов, занимающихся проектами по развитию производственной системы, реализующих обучение и подготовку персонала;
- Руководители и специалисты, принимающие решение о старте проектов по повышению операционной эффективности и желающие в ощущениях получить представление об эффективности лин-преобразований.
- Все желающие, готовые применить эффективные подходы в процессах своей деятельности.

ФОРМАТ ОБУЧЕНИЯ:

30% теории, 70% практики

[Подробнее резюме](#)

ЗАДАЧИ КУРСА:

- Рассмотреть варианты игровых методик, применяемых для освоения инструментов бережливого производства;
- Освоить механизм применения и адаптации игр для конкретных производственных условий;
- Освоить навыки модерации игр;
- В условиях бизнес-имитаций оценить эффективность применения лин-методик.

ОТВЕТЫ НА КАКИЕ ВОПРОСЫ НАЙДУТ УЧАСТНИКИ КУРСА:

- Каким образом работают инструменты бережливого производства;
- Как в простой и компактной форме передать знания и навыки;
- Какие техники используются при организации и проведении деловых обучающих игр.

УНИКАЛЬНОСТЬ КУРСА:

- Много игровой практики, направленной на понимание структуры;
- Гибкие условия, курс передает принципы и специфику организации игр;
- Минимум базовой теории;
- Оперативное освоение принципов и инструментов эффективности процессов.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- Отработка навыков использования игровых методик в обучении и вовлечении персонала в деятельность по эффективности;
- Понимание принципов модерации игр;
- Понимание эффективности применения лин-инструментов для выстраивания потока создания ценности и развития эффективности системы;
- Развитие творческого подхода и повышение мотивации;
- Умение моделирования эффективной деятельности без опасения испортить действующие процессы.

ПРОГРАММА:

1-й день

Теоретический блок:

- бережливое производство: философия, принципы;
- инструменты лин;
- потери и методы их минимизации;
- общие принципы подхода к организации обучения основам бережливого производства с использованием игровых техник;
- использование игровых техник в командообразовании и развитии творческого мышления.

Практический блок:

- бизнес-симуляция по командообразованию: «Башни»;
- мини-игры для развития творческого мышления и разрушения парадигм;
- бизнес-симуляция «Лин завод» 1-й раунд: как работает традиционная производственная система;
- варианты реализации построения игры для разных процессов деятельности компании;
- использование бизнес-симуляции «Лин завод» для иллюстрации лин инструментов: «Однопредметный поток», «Ячейки», «Эффективное производство».

2-й день

Теоретический блок:

- адаптация бизнес-симуляции «Лин-завод» под услуги. Принципы организации комплексной игры для непромышленной сферы;
- применение игровых методик для обучения простым инструментам:
 - Визуализация;
 - Стандартизация;
 - Инструменты решения проблем.

Практический блок:

- бизнес-симуляция «5С»;
- бизнес-симуляция «Буква Я»;
- бизнес-симуляция «Стандартизация 1234»;
- использование специализированных наборов для бизнес-симуляций:
 - Быстрая переналадка;
 - ТРМ «Всеобщая эксплуатационная система».
- бизнес-симуляция «Лин завод» 2-й раунд: построение эффективной производственной системы;
- отработка навыков самостоятельного проектирования и адаптации игровых методик.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

СЕМИНАР

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ И ЭТАПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОЙ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ

16-17 ноября



РОМАН-ПАРТИН,
Ведущий тренер-
консультант ГК «Оргпром»

ЦЕЛЬ:

рассмотреть факторы успешности построения производственной системы с точки зрения системного подхода и баланса ключевых элементов Организации

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

руководители предприятий и собственники бизнеса, руководители отделов, реализующих проекты по развитию производственных систем.

Система – совокупность интегрированных и регулярно взаимодействующих или взаимозависимых элементов, созданная для достижения определенных целей, причем отношения между элементами определены и устойчивы, а общая производительность или функциональность системы лучше, чем у простой суммы элементов

PM BOK

[Подробнее резюме](#)

В ПРОГРАММЕ:

- **Производственная система – это процессы, люди или управление?** Системное видение преобразований.
- **Взаимодействие трех базовых подсистем** в контексте построения эффективной производственной системы. Гармонизация всех подсистем в рамках проектов развития.
- **А тает ли наш айсберг?** Факторы успешной инициации преобразований, диагностика производственной системы и выявление точек роста. Формирование осмысленности и видения проблемного поля у всех сотрудников организации.
- **Развитие Процессов и Развитие Людей** – две стороны одной медали. Рассмотрение базовых методик повышения эффективности операционной деятельности в условиях наличия или отсутствия готовности эффективной производственной Культуры. Факторы успеха и неуспеха преобразований
- **Катализаторы преобразований:** «8 шагов» организационных преобразований Д. Коттера, динамическая модель управления производственной системой
- **Устойчивое развитие** как фактор включенности производственной системы в окружающий мир и условия построения эффективного взаимодействия с ним
- **Если не измеряем, то и не управляем.** Конкурс лидеров производительности Кубок им. А.К. Гастева и сертификация по СМБП: роль в повышении интенсивности преобразований. Соревновательность и внешнее признание успехов как факторы дополнительной мотивации

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

СЕМИНАР-ПРАКТИКУМ ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

16-17 ноября



МАЙКЛ ВЕЙДЕР,
LeanPlus Inc., ведущий
тренер-консультант
ГК «Оргпром»
США-Россия

ЦЕЛИ:

- Изучить базовые инструменты бережливого производства: систему 5С, средства визуального контроля, планировку в виде ячеек, Всеобщее производственное обслуживание (TPM) и Быструю переналадку (SMED).
- Научиться выявлять и измерять скрытые потери.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- Участники изучат базовые принципы и методики бережливого производства.
- Участники смогут использовать изученные инструменты бережливого производства и сделать первые эффективные шаги по реализации Лин.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

Собственники, генеральные директора, руководители производства, начальники цехов (их заместители), руководители и специалисты служб по управлению производством

[Подробное резюме](#)

В ПРОГРАММЕ:

День 1

- Основы бережливого производства.
- История и опыт применения бережливого производства в России.
- Трудности применения бережливого производства.
- 7 типов скрытых потерь.
- Ошибки в применении бережливого производства, которых следует избегать.
- Введение в систему 5С.
- Введение в средства визуального контроля.
- Деловая игра (практическое задание).

День 2

- Понимание планировки в виде ячеек по методике Лин.
- Введение во Всеобщее производственное обслуживание (TPM).
- Введение в Быструю переналадку (SMED).
- Картирование потока создания ценности.
- Штурм-прорыв.
- Восемь шагов к выдающемуся применению бережливого производства.
- Как проводить выходы в Гемба и выявлять решения.
- Разработка плана реализации бережливого производства.
- Деловая игра (практическое задание).

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ И ДИРЕКТОРСКИЙ МАСТЕР-КЛАСС ГК «БАНКОВСКИЕ СИСТЕМЫ И СЕРВИСЫ»



Экскурсия и мастер-класс
пойдут под руководством:
Наталья Косарева,
Президент ГК «Банковские
системы и сервисы»

ГК «Банковские Системы и Сервисы» (БСС) – федеральная сервисная компания. Основное направление деятельности – обслуживание банковской техники. Основной заказчик – ПАО «Сбербанк России». Количество разъездных инженеров – 500 человек.

История развития:

- С 2005 – начало работы с Волго-Вятским банком Сбербанка России.
- С 2009 – года выход на федеральный уровень, заключение контракта с Северо-Кавказским банком Сбербанка России.
- С 2010 по 2011 – бурное развитие: заключение контрактов с 9 из 17 территориальных банков Сбербанка.
- С 2012 года начало сбора статистической информации по различным показателям в рамках подразделений по всей территории России.
- С 2013 года внедрение Сбалансированной Системы Показателей (ССП).
- С 2014 года осознанное внедрение концепции Бережливого производства.
- **В 2015 году участие и победа в кубке Гастева А.К. в номинации «Лидер по созданию производительных рабочих мест среди предприятий Премьер-лиги».**
- С 2016 года – применение собственных инновационных разработок, Программного обеспечения ИРИС, созданного для повышения эффективности процессов, основанного на автоматизации инструментов и понятий бережливого производства с приложением к сервисной компании.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Собственники;
- Генеральные директора;
- Руководители департаментов, отделов по развитию производственной системы производственных предприятий и предприятий сферы услуг;
- Руководители производственных подразделений, взаимодействующих с обслуживающими подразделениями;
- Руководители сервисных подразделений;
- Руководители и специалисты подразделений по проведению конкурсов.

СТАВ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА, ВЫ СМОЖЕТЕ:

- Познакомиться с **результатами применения инструментов Лин** в различных отделах: основной производственный отдел, бухгалтерия, отдел статистики и управления качеством, логистики, обучения, техподдержки и других.
- Под новым углом **увидеть производственную систему** своей компании, перенять успешный опыт освоения концепции бережливого производства.

- Узнать, как осуществляется **процесс управления** федеральной сервисной компании, а также процесс организации работы региональных подразделений с помощью инструментов бережливого производства.
- Увидеть работу сервисной компании в режиме реального времени **на мониторах и в показателях**.
- Ознакомится с использованием различного программного обеспечения, как собственной разработки, так и имеющегося на рынке, **применяемых для повышения эффективности** управления компанией.
- **Обменяться опытом** по развитию производственных систем с участниками экскурсии, с руководителями отделов и регионов компании БСС.

ЧТО ВЫ ПОЛУЧИТЕ ПО ЗАВЕРШЕНИЮ МАСТЕР-КЛАССА:

- **Понимание бизнеса как системы:** от системы внутри компании до места компании в системе рынка.
- Применение Лин-технологий для **совершенствования работы офиса**.
- Применение Лин-технологий для **эффективного управления федеральной сервисной компанией**.
- Применение Лин-технологий для **создания цивилизованного сервисного рынка**.

В ПРОГРАММЕ:

Время	Место	Суть этапа / что можно увидеть	
09:00-09:30	Холл Маринс Парк Отель	Сбор участников. Трансфер до ГК «Банковские системы и сервисы»	
09.30-10.30	Конференц-зал «Весна»	Приветственное слово от Президента ГК «Банковские системы и сервисы» Косаревой Натальи и организаторов Конгресса. Инструктаж по технике безопасности. Презентация «Развитие производственной системы в федеральной сервисной компании».	
10.30-11.00	Зал «Облака»	Кофе-брейк	
11.00-12.30	Производственные помещения	Отдел обучения и Отдел техподдержки: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Стандартизация, ➤ Визуализация, ➤ Всеобщее обслуживание, ➤ Автономизация. Отдел логистики: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Стандартизация, ➤ Канбан, ➤ Автономизация, ➤ 5С. Отдел по работе с регионами: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Стандартизация, ➤ Визуализация, ➤ Кайдзен. 	Региональное подразделение (основной производственный отдел): <ul style="list-style-type: none"> ➤ Стандартизация, ➤ Визуализация, ➤ Хейдзунка. Бухгалтерия: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Стандартизация, ➤ Визуализация, ➤ 5С. Отдел статистики и управления качеством: <ul style="list-style-type: none"> ➤ Статистические методы.

12.30-13.00	Конференц-зал «Весна»	Презентация «Модель сервисной компании». Основной производственный процесс: наблюдение за выполнением заявок реальными инженерами в режиме реального времени на мониторах.
13.00-14.00	Зал «Облака»	Обед
14.00-15.30	Конференц-зал «Весна»	<p>Мастер-класс ЛИН-ТЕХНОЛОГИИ В СЕРВИСЕ: ОТ ОФИСА ДО СЕРВИСНОГО РЫНКА</p> <ul style="list-style-type: none"> • От проблемы до системы. Цели компании. Управление изменениями. Основные понятия теории систем: рычаг, петля обратной связи, задержка, границы. Убеждения людей – важная точка приложения рычага. • Бизнес как система. Архетипы систем. Определение путей совершенствования. Что менять? На что менять? Как менять? • Система глубинных знаний Деминга. Обзор научных методов о системных подходах. • Офис как система. Совершенствуем работу в офисе. <ul style="list-style-type: none"> - Инструменты Бережливого производства в работе офисных подразделений. - Карты потока создания ценности. - Определение и устранение потерь. - Эффективная организация текущей работы. - Эффективное проведение совещаний. - Выбор проектов совершенствования и их реализация. - Использование программного обеспечения.
15.30-16.00	Зал «Облака»	Кофе-брейк
16.00-17.30	Конференц-зал «Весна»	<p>Мастер-класс (продолжение)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация как система. Совершенствуем работу сервисной компании. Инструменты Бережливого производства в работе федеральной сервисной компании. Обеспечение прозрачности. Понятие эффективности сотрудника. Использование понятия эффективности сотрудника для построения системы мотивации. Использование программного обеспечения. • Сервисный рынок как система. Совершенствуем работу сервисного рынка. Инструменты Бережливого производства для оценки работы сервисной компании и выстраивания эффективных отношений Поставщик-Потребитель. Виды аудитов развития производственных систем сервисных компаний. Использование программного обеспечения.

17.30- 18.00	Конфере нц-зал «Весна»	Ответы на вопросы
-----------------	------------------------------	-------------------

Публикации в СМИ:

- Журнал ПЛАС №4/2012: <http://www.plusworld.ru/journal/online/140048/>
- Журнал ПЛАС №9/2012: <http://www.plusworld.ru/journal/online/144795/>
- Журнал ПЛАС №6/2016: <http://www.plusworld.ru/bss/>
- Журнал Методы Менеджмента Качества №8/2016: <http://www.ria-stk.ru/mmq/adetail.php?ID=103989>,
<http://bss-nn.ru/about/news/detail.php?ID=1460>
- Журнал Retail&Loyalty №9/2016: <http://www.retail-loyalty.org/bss/> .
- В настоящее время ведем блог на сайте журнала ПЛАС: <http://www.plusworld.ru/>

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ ГК «НИЖЕГОРОДСКИЙ МАСЛОЖИРОВОЙ КОМБИНАТ»



Группа компаний «НМЖК» объединяет 14 предприятий в 8 регионах России, включая элеваторы, маслоэкстракционные заводы и перерабатывающие комбинаты. Группа представляет собой вертикально-интегрированный холдинг, предприятия которого образуют полный производственный цикл — от приемки и хранения маслосемян до дистрибуции готовой продукции.

Миллионы людей в России и за рубежом ежедневно покупают продукцию **Группы компаний «НМЖК»**, которая включает: маргарины, майонезы, соусы, снеки, пищевые ингредиенты, мыло и продукты ухода за собой и другая продукция. Ключевыми брендами компании являются: майонезы «Ряба», «Сдобри» и «Нежный», соусы и линейка для HoReCa «Астория», кетчупы и томатная паста «Ряба», маргарины «Хозяюшка», «Знатьинь», «Сливочник», «Крестьянский», «Сливочный» и «Пышный рецепт», спреды «Кремлевское», специализированные маргарины «Марго», жареные семечки и орехи «Степановна», мыло «Монпари», «Мой малыш», «Душистое облако» и «Мой доктор». ГК «НМЖК» устанавливает высокие стандарты качества и безопасности для своей продукции и делают все, чтобы им соответствовать.

ГК «НМЖК» в цифрах:

- 1 место на российском рынке соусов.
- 1 место на российском рынке фасованных и специализированных маргаринов.
- 46% доля рынка спредов.
- Более 600 тысяч тонн готовой продукции в год.



В ПРОГРАММЕ:

Время	Место проведения	Мероприятие/направление
09:00 - 10:00	Холл Маринс Парк Отель	Сбор участников. Трансфер до предприятия.
10:00-10:40	Конференц-зал	Приветственное слово Генерального директора «Нижегородского масложирового комбината» Презентации: «Развитие производственной системы «НМЖК», «Реализация проекта «Повышения эффективности склада».

10:40-11:30	Складские помещения «НЖМК»	<p>ЭКСКУРСИЯ Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов бережливого производства в работе склада:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 5С, • визуализация, • система First in First Out (FIFO), • автоматизация работы склада, • система обслуживания, • электротранспорта, • система мониторинга наличия автотранспорта под погрузку, • и другие инструменты организации работы склада.
11:30-12:30	Конференц-зал	Логистический перерыв. Трансфер на обед. Обед.
12:30-13:30	Конференц-зал	<p>КЕЙС-СТАДИ «Увелка», ООО «Ресурс»</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Развитие производственной системы ➤ Реализация проекта «Оптимизация складских остатков» ➤ Реализация проекта «Организация своевременных отгрузок» <p>Проблемы, решения, перспективы. Кейс-стади проходит под руководством ведущего тренера-консультанта ГК «Оргпром» А. Кряжева.</p>
13:30-14:00	Конференц-зал	Кофе-брейк
14:00-17:00	Конференц-зал	<p>ИНТЕНСИВ Интенсивная работа в группах под руководством экспертов в области развития производственных систем и бережливого производства.</p> <p>В программе:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Формирование аналитического отчета А3i; ➤ Постановка целей и определение целевых состояний; ➤ Оформление паспорта проекта в формате А3Т; ➤ Выбор ключевых проблем, решаемых в рамках проекта повышения эффективности; ➤ Анализ причинно-следственных связей и выявление первопричин влияющих на проявление ключевых проблем; ➤ Выработка гипотез, позволяющих устранить корневые первопричины; ➤ Анализ рисков проекта, расстановка приоритетов мероприятий; ➤ Построение дорожной карты проекта; ➤ Выработка критериев, показателей и индикаторов, отражающих ход реализации проекта и его успешность <p>Ответы на вопросы.</p>
17:00-18:00	Холл Маринс Парк Отель	Трансфер до отеля.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

МАСТЕР-КЛАСС БЕРЕЖЛИВАЯ РАЗРАБОТКА ПРОДУКЦИИ. КЕЙС GOODYEAR

16-17 ноября
Регистрация закрыта



НОРБЕРТ МАДЖЕРУС,
GoodYear, США

[Подробное резюме](#)

ЦЕЛИ:

- Понять, почему бережливая разработка продукта может быть полезна для вашей организации
- Понять основные принципы Лин, применимые к разработке продукта.
- Понять, как эти принципы можно применить на процессах разработки продукта.
- Достичь более глубокого понимания потребительской ценности, потерь, потока, вытягивания, непрерывного совершенствования.
- Изучить ключевые инструменты (картирование, 5С, А3 и др.).
- Достичь глубокого понимания применения Лин в процессе создания инноваций:
 - мышление Лин-стартапа,
 - генерирование идей,
 - минимально жизнеспособные прототипы,
 - быстрые циклы обучения,
 - бережливое экспериментирование,
 - управление персоналом, работающим над инновациями,
 - сотрудничество.
- Познакомиться с примерами из Goodyear.

ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ:

- Участники достигнут понимания основополагающих принципов бережливого производства.
- Участники найдут возможности применения, изученного на практике.
- Участники познакомятся со способами применения основополагающих принципов бережливой разработки продукта.
- Участники получат знания о том, как запустить масштабные преобразования и руководить ими.
- Участники смогут самостоятельно проводить семинары и Лин-мероприятия.

К УЧАСТИЮ ПРИГЛАШАЮТСЯ:

Главные конструктора, главные инженеры, директора департаментов, руководители и специалисты отделов по разработке продукции,

В ПРОГРАММЕ:

День 1

Первый день семинара посвящен основным принципам, используемым в бережливой разработке продукта.

- Как лучше всего вводить эти принципы?
- Как компания Goodyear добилась значительного повышения качества работы и эффективности, улучшения времени цикла и своевременности доставки, а также удовлетворенности сотрудников?
- Как разработать новый продукт и максимально быстро запустить его в производство?
- Как адаптировать Лин-подходы конкретно к работе инженеров-конструкторов? (примеры из отдела разработки Goodyear)?
- С какими трудностями столкнулась компания GoodYear в ходе реализации проекта и какие есть способы их преодоления?
- Кейсы GoodYear, а также предприятий из других отраслей промышленности (автомобилестроение, промышленное производство и другие).

- Введение в бережливое производство.
- Деловая игра по офисному процессу, сходному с разработкой продукта.
- Этапы реализации бережливой разработки продукции:
 - Потребительская ценность и потери
 - Понимание потоков создания ценности и управление ими
 - Поток и вытягивание
 - Непрерывное совершенствование
 - Стандарты и управление знаниями
- Деловая игра, 2 раунд: перепроектирование процессов из 1 раунда и повторное проведение игры.
- Обсуждение извлеченных выводов.
- Практические упражнения
- Примеры и результаты преобразований – кейсы Goodyear и предприятий из других отраслей.

День 2

- Методы создания потребительской ценности.
- Понимание потоков создания ценности – основы картирования потока создания ценности.
- Принципы бережливого потока процесса и вытягивания.
- Основы решения проблем.
- *Другие темы на основании обратной связи от участников.*

- Упражнение по инновациям.
- Элементы хорошего процесса создания инноваций.
- Бережливое экспериментирование.
- Сотрудничество.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

УЖЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИСЬ?

Просим заранее присылать Ваши вопросы и пожелания ведущему на pnv@orgprom.ru, чтобы содержание было максимально адаптировано в соответствии с задачами вашей компании.

МАСТЕР-КЛАСС

ПЕРИОДИЧЕСКАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

16-17 ноября

Регистрация закрыта. Курс в Екатеринбурге 5-6 декабря.



АЛЕКСЕЙ БАРАНОВ,
Генеральный директор
ГК «Оргпром»,
г. Екатеринбург

[Подробнее резюме](#)

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

Собственники, генеральные директора, руководители производства, начальники цехов (их заместители), руководители и специалисты служб по управлению производством

ЦЕЛЬ:

Развертывание целей в подразделениях предприятия, декомпозиция прорывного видения в стратегии, тактики, программах, проектах.

ОТВЕТЫ НА КАКИЕ ВОПРОСЫ НАЙДУТ УЧАСТНИКИ:

- Как развертывать миссию, политику и цели предприятия и вовлекать для их достижения весь персонал согласованными методами.
- Определение ключевых элементов Хосин – миссия, постановка целей, определение ролей, взаимосвязи участников проектов, ресурсов; мониторинг, адаптация и постоянное совершенствование.
- Ката совершенствование: получение видения и навыков системного подхода к улучшению процессов компании и достижения целей.

В ПРОГРАММЕ:

- Ограничения управления по результатам. Типичные проблемы и последствия слабого развертывания политики при бережливых преобразованиях, антипримеры.
- В чем главная задача лидера? Зачем и как развертывать политику. Потенциал – 20-30% эффективности, примеры лидеров.
- Принципы и уровни развертывания политики. 3D-развертывание и Кэтч-болл вместо вертикальной декомпозиции. Интеграция Хосин, Ката и Кайдзен, SDCA-PDCA. Периодическая система ценностного управления.
- SDCA. Развертывание основ бизнеса. Определение заинтересованных сторон и их ценностей в системе целеполагания. Определение и лидерская визуализация трех макропоточков потоков создания ценностей. Управление целевыми состояниями. Ката совершенствования и Ката коучинга. Реализация 5С в системе КПЭ и периодических совещаний. Матрица Оргпрома. Примеры и антипримеры.

- Лидерская стандартизация и периодические коммуникационные петли. Гемба-экраны, доски производственного анализа и экраны НАВИГАТОР. Бережливая культура решения проблем. Бережливые совещания. Примеры и антипримеры.
- PDCA. Что отличает прорывное видение? Определение ключевых факторов успеха. Развертывание прорывного видения. X-матрицы и их декомпозиция. Примеры и антипримеры. Обейя.
- Условия развертывания политики. Команды и фазы развертывания. Завертывание политики - типичные ошибки и как их избежать. Где взять время на развертывание. Подходы к формированию программы развертывания политики.

Обсуждение. Обратная связь.

В рамках данного мастер-класса состоится выступление представителя руководящего состава одного из российских предприятий, успешно использующих данную систему для развертывания стратегии компании.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

УЖЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИСЬ?

Просим заранее присылать Ваши вопросы и пожелания ведущему на pnv@orgprom.ru, чтобы содержание было максимально адаптировано в соответствии с задачами вашей компании.

ТРЕНИНГ-ПРАКТИКУМ УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НА ПРОЕКТНОЙ ОСНОВЕ

16-17 ноября

Регистрация закрыта. Курс в Екатеринбурге 7-8 декабря.



СТАНИСЛАВ КОЛТАШОВ,

Исполнительный директор,
ведущий тренер-консультант
ГК «Оргпром»,
г. Екатеринбург

[Подобное резюме](#)

СТАВ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА, ВЫ СМОЖЕТЕ:

Определять и каскадировать цели проекта, эффективно управлять процессом реализации, достигать желаемого результата, повышать общую эффективность предприятия.

ЦЕЛЬ:

Научить слушателей развешивать эффективный инструмент проектного менеджмента с использованием простых Лин инструментов.

ЗАДАЧИ КУРСА:

- Научить слушателей определять цели проекта повышения эффективности.
- Научить слушателей использованию целостного и простого инструмента управления проектами, основанного на измерениях.
- Научить слушателей органично встраивать инструменты и методы управления проектами на основе измерений в общекорпоративную модель управления предприятием.
- Обеспечить прозрачность и управляемость ходом проектов.
- Научить слушателей использовать Лин инструменты проектного управления: х-матрица, отчеты по метрикам, сквозные протоколы совещаний, эффективные совещания и т.д.

ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ:

- Руководители основных структурных подразделений предприятий – уровень директоров, начальников служб и отделов.
- Руководители и ведущие специалисты подразделений по развитию производственных систем, отделов организационного развития и управления проектами.
- Линейные руководители производственных и коммерческих подразделений, участков.
- Лидеры проектов по повышению эффективности.
- Лидеры инвестиционных проектов.
- Лидеры проектов автоматизации.
- Участники пилотных проектов по освоению бережливого производства.

ФОРМА ПРОВЕДЕНИЯ:

тренинг-практикум с теоретической основой и практической частью.

В ПРОГРАММЕ:

Теория

- Для чего компания разворачивает проекты повышения эффективности и бережливого производства? Стратегия Лин управления.
- Эффективность, конкуренция и конкурентоспособность компании.
- Определение измеримых целей, задач Лин проекта и методов совершенствования бизнеса.
- Что нам позволяет видеть потери и концентрироваться на главном?
- Разворачивание проектного офиса.
- Управление портфелем проектов бережливого производства.
- Правила организации проектных команд.
- Применение инструментов решения проблем при реализации проектов бережливого производства и повышения эффективности.
- Использование цикла Деминга для структурирования работы проектных групп.
- Выстраивание модели совещаний и внутрикорпоративных коммуникаций.
- Расчет эффекта от реализации Лин проектов и влияние результатов проектных групп на общую стратегию предприятия.
- Мотивация проектных групп и вовлеченность руководства компании.

Практика (работа в группах)

- Поиск возможных потерь в процессах заказчика.
- Приоритезация потерь, проблем.
- Определение цели повышения эффективности и разворачивания бережливого производства
- Каскадирование целей проекта.
- Разработка системы мониторинга показателей и управления ходом проекта.
- Применение инструментов решения проблем в проектном управлении.
- Рекомендации по внедрению определенных инструментов БП.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

УЖЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИСЬ?

Просим заранее присылать Ваши вопросы и пожелания ведущему на pnv@orgprom.ru, чтобы содержание было максимально адаптировано в соответствии с задачами вашей компании.

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ ОАО «ГОРЬКОВСКИЙ АВТОМОБИЛЬНЫЙ ЗАВОД»



Регистрация закрыта

ОАО «Горьковский автомобильный завод» одним из первых в России внедрил систему «бережливого производства». Данная система позволяет повышать эффективность производства с максимальной ориентацией на потребителя, исключая все виды потерь и вовлекая каждого сотрудника в оптимизацию производства. Внедрение новой производственной системы позволило в четыре раза повысить производительность труда на предприятии.

СТАВ УЧАСТНИКОМ ЭКСКУРСИИ, ВЫ СМОЖЕТЕ:

- Под новым углом увидеть производственную систему своей компании, перенять наиболее успешный опыт освоения концепции бережливого производства.
- Встретиться с руководителями проектов по реализации Лин-программ на предприятиях. В ходе встречи задать интересующие вопросы и получить исчерпывающие ответы от профессионалов
- Обменяться опытом построения, развития и совершенствования производственных систем с другими участниками проекта
- Получить предложения и идеи практической направленности от участников проекта



В ПРОГРАММЕ:

Время	Место проведения	Мероприятие/направление
09:00 - 10:00	ЧОУ ДПО «Корпоративный университет Группы Газ»	Вводный инструктаж по производственному контролю и охраны труда.
10:00 - 10:30		Теоретическая часть: «Основы Производственной Системы ГАЗ» Кофе-брейк
10:30-10:45	Переезд из ЧОУ ДПО «Корпоративный университет» в подразделения «Группы ГАЗ»	
10:45-11:40	Цех сварки – сборки кабин СКП	Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов ПС: <ul style="list-style-type: none"> • каскадирование целей до уровня бригады; • организация обратной связи по качеству;

		<ul style="list-style-type: none"> стандартизированная работа рабочих мест.
11:40-12:35	Цех автоматов Производство арматуры, колес и рулевых управлений	<p>Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов ПС:</p> <ul style="list-style-type: none"> всеобщее обслуживание оборудования; построение потоков единичных изделий; сжатие производства за счет инструментов ПС ГАЗ.
12:35-13:40	Цех производства грузовых автомобилей	<p>Ознакомление с лучшими практиками внедрения инструментов ПС:</p> <ul style="list-style-type: none"> организация рабочих мест в сборочном производстве – система 5S; стандартизированная работа оператора; тянущая система подачи материалов.
13:40-14:40	ЧОУ ДПО «Корпоративный университет Группы Газ»	Обед.

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ (14 ноября, 15:20 – 18:05)

Объединенная компания АО «НИАЭП»



Объединенная компания АО «НИАЭП» – АО «Атомстройэкспорт» – АО «Атомэнергопроект» является одним из лидеров мирового атомного инжинирингового бизнеса и занимает более 30% глобального рынка сооружения АЭС. Компания ведет свою деятельность в 20 странах мира, почти 80% портфеля заказов компании приходится на проекты за рубежом.

СТАВ УЧАСТНИКОМ ЭКСКУРСИИ, ВЫ СМОЖЕТЕ:

- Увидеть применение инструментов **производственной системы «Росатом» (ПСР)** в производственных подразделениях предприятия – **лидера атомного инжиниринга** в рабочей обстановке.
- Проследить принципы **декомпозиции** общих целей предприятия **на всех уровнях**.
- Ознакомиться с построенной в компании системой **производственного контроля и анализа**.
- Задать интересующие Вас вопросы непосредственным **разработчикам и участникам** программы развертывания **ПСР** на предприятии.



В ПРОГРАММЕ:

Время	Место проведения	Мероприятие/направление
15:20-15:35	Бюро пропусков	Прибытие в АО «НИАЭП»
15:35-16:00	Проектный блок Кабинет № 215	Представление Инжинирингового дивизиона. <i>Проходит под руководством Директора по проектному производству Агафонова А.Г.</i>
16:00-16:20	Проектный блок Кабинет № 600	Представление Инфостенда Белорусской АЭС. <i>Проходит под руководством Начальника управления по развитию производственной системы на зарубежных проектах Попова О.Е.</i>
16:20-16:40	Проектный блок Кабинет № 600	Представление стенда производственного контроля и анализа (ПКиА) на примере Бюро комплексного проектирования (БКП) № 3 по проекту Белорусская АЭС <i>Проходит под руководством Директора по проектному производству Агафонова А.Г., Начальника бюро комплексного проектирования №3 Веселова А.И.</i>
16:40-17:05	Проектный блок БКП-1	Представление стенда производственного контроля и анализа до уровня начальника отдела БКП-1. Недельно – суточное планирование (система «Планер») <i>Проходит под руководством Начальника бюро комплексного проектирования №1 Гончарова К.Е.</i>
17:05-17:25	Блок коммерции	Представление стенда ПКиА Блока коммерции. <i>Проходит под руководством Заместителя директора по комплектациям и закупкам Кулаковского С.В.</i>
17:25-17:50	Блок коммерции	Представление стенда ПКиА управления планирования и закупок. <i>Проходит под руководством Заместителя директора по комплектациям и закупкам Кулаковского С.В.</i>
17:50-18:05	Зал совещаний	Подведение итогов. Обмен мнениями.
18:05	Бюро пропусков	Отъезд участников

ЛИН-ЭКСКУРСИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯ ПОБЕДИТЕЛЯ КУБКА ГАСТЕВА 2015 ГОДА

ПАО «СИБУР ХОЛДИНГ»

СИБУР

Регистрация закрыта

	Группа 1	Группа 2
	Трансфер из гостиницы до предприятий	
09:00-12:00	ООО «СИБУР-Центр обслуживания бизнеса», г. Нижний Новгород <i>Офисная деятельность</i>	ОАО «СИБУР-Нефтехим» <i>Производство нефтехимической продукции</i>
12:00-14:00	Обед, трансфер до предприятий	
14:00-17:00	ООО «СИБУР-Кстово», г. Кстово <i>Производство базовых полимеров</i>	ООО «СИБУР-Центр обслуживания бизнеса», г. Нижний Новгород <i>Офисная деятельность</i>

Более подробно о каждом предприятии.



АО «СИБУР-НЕФТЕХИМ»

Победить Кубка Гастева 2015 года в номинации:

Лидер по созданию высокопроизводительных рабочих мест.

В состав входят два производства: окисей этилена и гликолей, акриловых кислот и эфиров.

СТАВ УЧАСТНИКОМ ЭКСКУРСИИ, ВЫ СМОЖЕТЕ УВИДЕТЬ:

- **Каскадирование ключевых показатели эффективности (КПЭ)** от Видения предприятия, до уровня оператора.
- **Реализация статистических методов оптимизации процессов** с применением инструментов процессные КПЭ и 6 Sigma.
- **Стенды визуального управления эффективностью**, которые способствуют:
 - увеличению производительности,
 - четкому пониманию происходящего на участке,
 - созданию более безопасных условий труда,
 - улучшению командной работы.
- **Картографирование потока создания ценности (КПСЦ)** и работа с потерями.
- Инструмент повышения социальных индексов «**План организационных улучшений**» (ПОУ).

- Система мотивации персонала направленная на создание культуры непрерывных улучшений.

ПРОГРАММА ЭКСКУРСИИ АО «СИБУР-НЕФТЕХИМ»

Время	Мероприятия	Место
07:50	Трансфер на АО "Сибур-Нефтехим" из гостиницы в Нижнем Новгороде	Центральный вход Маринс Парк Отель
08:50-09:00	Утренний кофе-брейк	Корпус 1200, конференц-зал
09:00-10:00	Приветственное слово Генерального директора АО «Сибур-Нефтехим». Вводный инструктаж. Обеспечение системой индивидуальной защиты.	Корпус 1200, конференц-зал
10:00-11:30	Группа А (7-8 человек), маршрут: <ul style="list-style-type: none"> • ЦПУ Центральный пульт управления • Стенд «План организационных улучшений» • Стенд «Охрана труда и промышленной безопасности» • Стенд «Улучшение малыми шагами». • Посещение участка залива продукции. Группа Б (7-8 человек), маршрут: <ul style="list-style-type: none"> • Посещение участка залива продукции. • Центральный пульт управления • Стенд «Улучшение малыми шагами». • Операторная • Стенд «Охрана труда и промышленной безопасности» • Стенд «План организационных улучшений» 	Производство окиси этилена и гликолей, цех № 602
11:30-12:00	Подведение итогов встречи. Обратная связь от участников экскурсии. Вопросы-ответы.	Корпус 1200, конференц-зал
12:00-14:00	Обед. Трансфер до ООО «СИБУР-Центр обслуживания бизнеса»	Корпус 1200, конференц-зал



Генеральный директор АО «СИБУР-НЕФТЕХИМ»:
Александр Иванович Проскурин.

АО «СИБУР-КСТОВО»

Победитель Конкурса проектов эффективности 2015 года.

«СИБУР-Кстово» объединяет нефтехимические мощности СИБУРа, расположенные в городе Кстово. В корпоративной структуре СИБУРа входит в состав дирекции базовых полимеров.

СТАВ УЧАСТНИКОМ ЭКСКУРСИИ, ВЫ СМОЖЕТЕ УВИДЕТЬ:

- **Каскадирование Ключевых показателей эффективности (КПЭ)** от Видения предприятия до уровня оператора.
- **Инструмент повышения эффективности производства** через Процессные КПЭ и методологию 6 Sigma.
- **Стенды визуального управления эффективностью** – которые способствуют:
 - увеличению производительности,
 - четкому пониманию происходящего на участке,
 - созданию более безопасных условий труда,
 - улучшению командной работы.
- **Картографирование потока создания ценности (КПСЦ)** и работа с потерями.
- **«Стандартные операционные процедуры» (СОП)** – инструмент обучения навыкам работы на том или ином оборудовании, помощь новичку в процессе становления квалифицированным профессионалом.
- **Организация высокоэффективных рабочих мест по системе 5С**, включающая в себя:
 - визуальные стандарты порядка,
 - систему самоконтроля поддержания и развития 5С,
 - систему КАН-БАН.
- **Принципы работы «Стандарта работы руководителя»** – как руководители правильно организуют работу и делают свои цели более понятными для подчиненных.
- **Инструмент повышения социальных индексов «План организационных улучшений» (ПОУ).**
- **Система мотивации персонала** направленная на создание культуры непрерывных улучшений.
- **Система мотивации в области Охраны труда и промышленной безопасности.**

Экскурсия пройдет под руководством:

	<p>Соколов Дмитрий Сергеевич Директор по производству</p>
	<p>Шацких Вадим Леонидович Начальник ОНУ</p>

ПРОГРАММА ЭКСКУРСИИ ООО «СИБУР-КСТОВО»

Время	Мероприятия	Место
14:00-14:45	Приветственное слово Генерального директора/ Главного инженера ООО «СИБУР-Кстово». Вводный инструктаж. Обеспечение системой индивидуальной защиты.	Конференц-зал
14:45-16:30	Максимальное количество участников: 15 человек МАРШРУТ 1. Центральный пульт управления <ul style="list-style-type: none"> • каскадирование Ключевых показателей эффективности, • процессные Ключевые показатели эффективности, • стенды визуального управления эффективностью, • организация работы со стендами «Улучшение малыми шагами», • картографирование потока создания потребительской ценности. 2. Операторная, машинный зал цеха компрессии: <ul style="list-style-type: none"> • стенды визуального управления эффективностью, • система 5С, • система КАН-БАН, • стенд «План организационных улучшений». 3. Наружные установки: <ul style="list-style-type: none"> • стандартные операционные процедуры, • содержание территории по системе 5С. 	Производственные помещения
16:30-17:00	Подведение итогов встречи. Обратная связь от участников экскурсии. Вопросы-ответы.	Конференц-зал
17:00-17:30	Вечерний кофе-брейк	Конференц-зал
17:00-18:00	Трансфер до отеля.	Центральный вход

ООО «СИБУР-Центр обслуживания бизнеса»

«СИБУР-Центр обслуживания бизнеса» занимает ведущие позиции среди ОЦО России, оказывает услуги предприятиям Группы СИБУР. «СИБУР-ЦОБ» обеспечивает поддержку бизнеса более чем 35 предприятиям Группы по 15 сервисам и является многофункциональным центром обслуживания, обеспечивает дальнейшее расширение перечня оказываемых услуг.

Мы занимаемся не только транзакционными процессами, но и сервисами, добавляющими ценность для заказчиков (экспертиза, организационные проекты). Мы стремимся обеспечить максимально полный и бесперебойный сервис нашим клиентам при сохранении высокого качества.

Мы развиваем процесс непрерывных улучшений, позволяющий оказывать услуги с максимальной экономической эффективностью.



В процессе посещения площадки ООО «СИБУР-ЦОБ» Вы сможете увидеть:

- Применение инструментов бережливого производства: Визуальное управление эффективностью, Картографирование потока создания ценностей, Улучшения малыми шагами, 5С.
- Использование корпоративного портала (благодарности, контакт по безопасности, форум, решение проблем).
- Формирование ключевых показателей эффективности сотрудников, нормирование численности, использование Листов учета рабочего времени, рутина/экспертиза операций, применение скользящих графиков работы.
- Использование системы управления ошибками. Повторная работа с документами (возвраты), выявление лишних этапов в процессах, перемещения документов.



Время		Тема	Докладчики
Группа 1	Группа 2		
09.00-09.30	14.00-14.30	Вводная встреча с куратором внедрения Производственной системы СИБУР в ООО «СИБУР-ЦОБ»	Н.В. Удалова, Директор по учету и отчетности
09.30-10.15	14.30-15.15	Объединенный центр обслуживания персонала Управление по трудовым отношениям	Л.А. Белогузова, Начальник управления по трудовым отношениям
10.15-11.00	15.15-16.00	Блок по учету и отчетности Управление подготовки отчетности (Отдел закрытия главных книг), Управление транзакций (Отдел учета основных средств)	1. Н.В. Удалова, Директор по учету и отчетности 2. И.В. Важенина, Начальник управления подготовки отчетности 3. Е.А. Давыдова, Начальник отдела закрытия главных книг, 4. И.И. Соколов, Начальник управления транзакций 5. Н.А. Швецова, Советник директора по учету и отчетности 6. М.Ю. Кузьмина, Начальник отдела учета основных средств и капитальных вложений
11.00-11.45	16.00-16.45	Единый расчетный центр: Отдел согласования договоров и сопровождения документарных операций	Н.В. Васильевна, Начальник отдела согласования договоров и сопровождения документарных операций

СТОИМОСТЬ УЧАСТИЯ

[Вернуться на первую страницу](#)

ПАКЕТЫ:	СТАНДАРТ	БИЗНЕС	VIP
Раздаточный материал	+	+	+
Кофе-брейки, обед, фуршет	+	+	+
Посещение деловой программы 15 ноября	+	+	+
Посещение мастер-класса (один на выбор, экскурсии не входят) 14, 16-17 ноября	+	+	+
Видео деловой программы (высылается после окончания Конгресса)		+	+
VIP ужин с российскими и зарубежными экспертами		+	+
Свободное посещение всех деловых и обучающих программ			+
Материалы всех обучающих программ (электронный вариант)			+
Возможность провести одного участника без регистрационного взноса на все мероприятия Конгресса			+
СТОИМОСТЬ с 1 октября до 31 октября	45 000	75 000	290 000
Стоимость с 1 ноября	60 000	90 000	

	СТОИМОСТЬ с 1 октября до 31 октября	Стоимость с 1 ноября
Пакет СТАНДАРТ для группы из 3 участников	100 000	130 000
Пакет СТАНДАРТ для группы из 5 участников	140 000	170 000

Лин-экскурсия (на выбор), 14 ноября	19 000	25 000
--	---------------	--------

Отдельные мероприятия

	Стоимость
Мастер-класс А. Маринопулу , 14 ноября	26 000
Посещение деловой программы , 15 ноября	25 000
Мастер-класс А. Баранова , С. Колташова 16-17 ноября	Регистрация закрыта
Мастер-класс Р. Партина , Д. Высочего , 16-17 ноября	28 000
Мастер-класс Н. Маджеруса 16-17 ноября	Регистрация закрыта
Семинар-практикум М. Вейдера 16-17 ноября	33 000

Специальное предложение:

КОМПАНИОН <i>Не расставайтесь с родными, приезжайте на Конгресс вместе!</i> В стоимость входят опции билета «СТАНДАРТ» без участия в мастер-классах	7 000
<i>Не является публичной офертой</i>	

РЕЗЮМЕ

АЛЕКСЕЙ БАРАНОВ

[Вернуться на первую страницу](#) | [Вернуться к мастер-классу](#)



Генеральный директор и ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром».

Председатель Межрегионального Общественного Движения «Лин-Форум. Профессионалы бережливого производства» (www.leanforum.ru).

Председатель Программного комитета Российского Форума «Развитие производственных систем».

Входит в рейтинг «Индустриальная элита России – 100 лучших производственных менеджеров» (единственный из консультантов и общественных деятелей)

Сфера профессиональных компетенций:

- Основатель и преподаватель Российской Лин Школы (www.leanschool.ru).
- Автор тренингового курса «Производство Роста» и других обучающих программ по методам Развития производственных систем (РПС).
- Участник и докладчик на международных конференциях по развитию производственных систем в Голландии, Великобритании, Финляндии, Нидерландах, Казахстане, Татарстане, Украине
- Докладчик форумов и конференций: «Эксперт-400», «Российский экономический форум», «HR-форум», «Евро-Азиатский машиностроительный форум», «HeliRussia», «Global Conference on Sustainability and Reporting» и т.д.
- Автор и ведущий многочисленных мастер-классов на семинарах и конференциях
- Соавтор книги «Развитие производственных систем: стратегия бизнес-прорыва. Кайдзен. Лидерство. Бережливое производство». Под общей редакцией А.Баранова и Р.Нугайбекова. – СПб.: Питер, 2014.
- Научный редактор и автор предисловия к российскому изданию книги Джеффри Лайкера «Дао Toyota».
- Переводчик книг по тематике развития производственных систем для издания на русском языке.
- Автор десятков статей в российских деловых изданиях об РПС.
- Издатель российского электронного журнала о бережливом производстве «Вестник Лин».

Опыт проведения обучающих мероприятий

- Формирование и управление политикой компании на основе Хосин Канри.
- Менеджмент 2.0 - Система сбалансированного менеджмента.
- Устойчивое развитие бизнес-систем. Матрица Оргпрома.
- Развитие производственных систем. Развитие людей. Развитие процессов.
- Бережливый офис.
- Бережливые инвестиции.
- Вовлечение персонала в непрерывные улучшения и построение Системы предложений.
- Инструменты решения проблем.

Реализация программ/проектов по повышению эффективности в корпоративном формате

- РУСАЛ, 2004г., 4 месяца. Развертывание 5С в алюминиевом производстве.

- **ВСМПО-АВИСМА**, 2004-2005гг., 7 месяцев. Повышение производительности прессового производства.
 - **ПФ ДСК**, 2006г., 6 месяцев. Повышение производительности производства автокомпонентов. Развертывание политики.
 - **ГК Савва**, 2007-2008гг., 12 месяцев. Повышение производительности. Развертывание политики.
 - **АВТОВАЗ**, 2007г. Внешнее управление программой развертывания бережливого производства.
 - **КАМАЗ**, 2007г. Цикл вводных курсов по РПС для руководства.
 - **КАМАЗ-Дизель**, 2007г. Программа повышения производительности.
 - **Русгидро**, Саратовская ГЭС, 2008г. Внешнее управление программой повышения производительности.
 - **ТМС-Групп**, 2008-2010гг. Комплексная программа подготовки руководителей по бережливому производству. Развертывание политики.
 - **ИРКУТ**, Иркутский авиазавод, 2008-2009гг. Комплексная программа подготовки специалистов по бережливому производству. Развертывание политики.
 - **Газпромнефть-Бизнессервис**, 2010г., 5 месяцев. Комплексная программа подготовки специалистов по бережливому офису. Развертывание политики.
 - **Улан-Удэнский авиазавод**, 2010-2011гг. Комплексная программа развертывания бережливого производства. Развертывание политики.
 - **Октябрьская железная дорога**, 2009-2012гг. Разработка и внешнее управление программой развертывания бережливого производства на полигоне ОЖД. Развертывание политики.
 - **Уральский завод гражданской авиации**, 2010-2011гг. Координация программы бережливого производства. Развертывание политики.
 - **Страховая Группа УРАЛСИБ**, 2012г., 6 месяцев. Развертывание политики и программы РПС.
- А также многочисленные краткосрочные тренинги и консалтинговые проекты (РЛШ, Татнефть, ШААЗ, ФПК, Гранд Гифт, Gefco).

Образование:

- Инженер-механик, Казанский Авиационный Институт, 1991 г.
- Экономист, Государственная Финансовая Академия, Москва, 1996 г.

Дополнительное обучение:

Полугодовой курс с защитой проекта: Lean Expert (Leanplus, 2005г.)

Краткосрочные курсы и стажировки:

- Banking Operational Management (Societe Marseillaise de Credit, 1996г.)
- Toyota Product Design System (QV Systems, РЛШ, 2006г.)
- Value Stream Mapping (LEI Turkey, 2006г.)
- The Toyota Way (Liker, РЛШ, 2006г.)
- Problem Solving Principles & Tools (Tesla2, РЛШ, 2006г.)
- Lean Logistics (Leancor, РЛШ, 2007г.)
- Hoshin Kanri and Kaizen Suggestion System (С.Дэвис, РЛШ, 2007г.)
- Альтернативный менеджмент в XXI веке (Ю.Адлер, РЛШ, 2007г.)
- The Toyota Way Management (D.Meier, РЛШ, 2007г.)
- Total Productive Maintenance (JIPM Solutions, РЛШ, 2007г.)
- Japan Kaikaku Tour (Gemba Research, 2007г.)
- Total TPS (Toyota Engineering Corporation, РЛШ, 2008г.)
- Lean Construction Basics & Cases (Lean Construction Institute, 2008г.)
- Japan Kaikaku Tour (Gemba Research, 2008г.)
- Lean Greenfield Design (Takt Times, РЛШ, 2009г.)
- Тренинг тренеров (Г.Хамитов, 2009г.)
- Lean Accounting (Maskell, РЛШ, 2009г.)
- Развитие поставщиков (Lean Origin, РЛШ, 2010г.)

- ТРИЗ для снижения затрат и повышения качества (РЛШ, 2010г.)
- Лин лидерство. Создание команды, постановка задач, контроль, мотивация (М.Wader, РЛШ, 2010г.)
- Стратегический выбор (Макшанов, ЦБО, 2010г.)
- Управленческий учет и бюджетирование для нефинансовых руководителей (Сафонова, ЦБО, 2011г.)
- Управление программой Лин преобразований. Уроки первого руководителя (S.Tetik, РЛШ, 2011г.)
- Lean Product Development (Lean Origin, РЛШ, 2011г.)
- Управление талантами. Реализация потенциала сотрудников (D.Meier, РЛШ, 2011г.)
- Управление по целям. KPI-Drive (Литягин, 2012г.)
- Лин-лидерство. Разработка высокопроизводительной компании и управление ею (L.Miller, РЛШ, 2012г.)
- From Lean Manufacturing – to Sustainable Development (D.Hichcock, РЛШ, 2012г.)
- Управление проектами (PMI, 2012г.)

РЕЗЮМЕ

СТАНИСЛАВ КОЛТАШОВ

[Вернуться на первую страницу](#) | [Вернуться к мастер-классу](#)



Должность:

- Партнер, Директор бизнес-единицы «Корпоративные проекты»,
- Ведущий тренер-консультант ГК «Оргпром» по развитию производственных систем,
- Преподаватель МВА.

Работаю в различных проектах, связанных с повышением эффективности деятельности компаний с применением технологий бережливого производства (TPS – производственная система Тойоты, Кайдзен, Бережливое производство) с 2006 года.

Сфера профессиональных компетенций:

- Эксперт по развитию производственных систем на предприятиях:
 - машиностроения;
 - металлургии;
 - транспорта;
 - приборостроения;
 - сельского хозяйства;
 - целлюлозно-бумажной промышленности.
- Преподаватель Российской Лин Школы (www.leanschool.ru).
- Автор и ведущий мастер-классов по темам Бережливого производства на семинарах и конференциях
- Участник и докладчик на российских конференциях по развитию производственных систем.

Опыт проведения обучающих мероприятий и реализации программ/проектов по повышению эффективности:

- Проведение учебных и тренинговых курсов по темам Бережливого производства:
 - Управление программами развития производственных систем;
 - Введение в Бережливое производство: история, обзор методов и инструментов;
 - Освоение навыков применения методик Бережливого производства (5С, визуализация, TPM, SMED, Карты потоков создания ценности, Кайдзен, Стандартизация, Штурм-прорыв, Лин в логистике, Канбан, Обейя, Хосин Канри, Лин-планировки).
- Реализация проектов и Программ в корпоративном формате:
 - Организация проектов и Программ РПС на предприятии и в холдинге;
 - Лин-диагностика (поиск резервов эффективности);
 - Лин-аттестация с применением методики Оргпрома, защита Мероприятий, проектов, программ на основе диагностики или Аттестации;
 - Организация рабочих мест и зон (5С, стандартизация и визуальный менеджмент, быстрая переналадка/загрузка оборудования);

- Организация потока (поток в одну деталь, организация ячеек, выравнивание циклов и загрузки, система вытягивания, стандартизованная работа, расчет и внедрение канбан, внутривозовская логистика);
- Организация эффективного использования оборудования (TPM)
- Инструменты анализа и решения проблем (сбор и анализ данных с применением семи простых инструментов анализа, анализ рисков, FMEA, 8D);
- Подбор, вовлечение и мотивация персонала для участия в проектах и Программах РПС;
- Организация проектов и Программ РПС на предприятии и в холдинге (организация управляющего комитета, системы производственных совещаний, проектного офиса, системы управления проектами).

Опыт преподавания и реализации проектов с достижением целей, производственного и экономического эффекта в компаниях:

- ОАО «Раменское приборостроительное конструкторское бюро»:
Срок реализации – 1 год
Достигнутые показатели:
 - Повышение пропускной способности:
 - Механического производства на 69,3%;
 - Сборочного производства на 51%;
 - отдела Микротехнологий на 60%;
 - Повышение уровня комплектности поставок внутренним заказчикам (отдел Микротехнологий и Сборочное производство) на 58%;
 - Переработка и запуск обновлённой Системы планирования производства;
 - Организация системы учёта эффективности лимитирующего оборудования (ОЕЕ);
 - Повышение качества (на Механическом производстве) до 97,2%;
 - В рамках проекта было подготовлено и утверждено распоряжениями по предприятию 10 методических пособий по всем основным инструментам и системам РПС.
- ООО «Курганский Автобусный Завод» (Группа ГАЗ):
Срок реализации – 2 года
Достигнутые показатели:
 - Снижение незавершенного производства с 16 до 4 часов;
 - Сокращение времени простоя сборочного цеха по вине цехов-поставщиков на 75%;
 - Разработана и реализована вытягивающая система, отвечающая принципам системы «точно вовремя».

Машиностроение:

- ЗАО «Вагонмаш», 2007-2008 гг. – Развертывание Производственной Системы ВАГОНМАШ.
- ОАО «Абаканвагонмаш», 2009 г. – Развертывание Производственной Системы Абаканвагонмаш.
- ОАО «Тверской вагоностроительный завод» (ТМХ), 2010г. – Старт программы РПС «ТВЗ» (VSM, 5S, TPM).
- ООО «Электротяжмашпривод», 2011 г.
- ОАО «Ульяновский автомобильный завод», 2011 г. – VSM.
- ОАО «Шадринский автоагрегатный завод» (УГМК), 2012 г. – SMED.
- ОАО «Русская механика», 2011-2013 гг. – Развертывание Производственной Системы Русская Механика.
- ОАО «Уфимское моторостроительное производственное объединение» (ОДК), 2012 г. – SMED.
- ОАО «Московское машиностроительное предприятие имени В.В. Чернышева» (ОДК), 2012 г. – VSM, TPM, SMED.
- Волчанский механический завод – филиал ОАО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод» им Ф.Э. Дзержинского», 2012 г. – VSM, KANBAN.

Металлургия:

- ОАО «Нижнетагильский металлургический комбинат» (ЕВРАЗ), 2010 г.
- ОАО «Выксунский металлургический завод» (ОМК), 2011-2012 гг. – TPM и 5С.
- ОАО «Первоуральский новотрубный завод» (ЧТПЗ), 2011 г.
- ОАО «Магнитогорский металлургический завод», 2012 г.
- ОАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА», 2011 г.

Транспорт:

- Октябрьская железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги», 2010-2011 гг.
- ОАО «Федеральная пассажирская компания» (ФПК), 2011-2012 гг.
- Куйбышевская железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги», 2012 г.
- Южно-уральская железная дорога – филиал ОАО «Российские железные дороги», 2012 г.

Приборостроение:

- ООО «Завод «Световые технологии», 2011-2012 гг. – Развертывание Производственной Системы «Световые технологии».

Сельское хозяйство:

- ОАО «Приозерное», 2011, 2013 гг. – VSM.

Целлюлозно-бумажная промышленность:

- ООО «Пермский картон» ПЦБК, 2011-2012 гг. – Развертывание Производственной Системы ПЦБК.

Образование:

Инженер, факультет транспортных систем, Курганский Государственный Университет – КГУ, 2005 г.

Дополнительное образование:

- Сертифицирован Корпоративным Университетом ОАО «ГАЗ» по внедрению инструментов «Бережливого производства» и развертыванию направлений производственной системы концерна «Toyota», г. Нижний Новгород – 2007 г.;
- Цикл семинаров и тренингов по бережливому производству ГК Оргпром 2007-2008 г.; г. Екатеринбург (вводный курс, VSM, VSA, стандартизированная работа, 5С, TPM, SMED)

Семинары зарубежных специалистов:

- «Кайдзен-блиц» Майкл Вейдер 2008 г.,
- «Реализация Концепции Лин» Киоси Сузаки 2009 г.,
- «Тренинг тренеров» (Г.Хамитов, 2011 г.),
- Управление талантами. Реализация потенциала сотрудников (D.Meier, РЛШ, 2011 г.),
- «Управление Лин-командами» Лоуренс Миллер 2012 г.,
- Japan Kaikaku Tour (Gemba Research, 2012 г.),
- Управление проектами PMI, 2012 г. (сертификат),
- «Успешные техники работы с возражениями» Вейдер М. 2013 г. (свидетельство).

РЕЗЮМЕ

НОРБЕРТ МАДЖЕРУС

[Вернуться на первую страницу](#) | [Вернуться к мастер-классу](#)



Должность: старший мастер черный пояс в Goodyear (2003 г. – по настоящее время), возглавивший Лин-преобразования в отделе разработки продукции Goodyear

Достижения:

- В отделе исследований и разработки Goodyear Tire & Rubber Company цикл разработки продукта был сокращен на 70%, своевременность достигла почти 100%, пропускная способность увеличилась в три раза за счет применения принципов бережливой разработки продукта

Опыт (должности и проекты в прошлом):

- Различные должности в отделе разработки продукта Goodyear Tire & Rubber Company (1983 – 2003 гг.), США
- Химик по каучук и резине, Goodyear (1978 – 1983 гг.), Люксембург

Книги, публикации:

- Книга «Лин как двигатель инновации: Активизация разработки продукта в Goodyear Tire & Rubber Company»
- «Лин-возможности в разработке продукта», журнал Tire Technology International, 2015 г.
- «Применение Лин-мышления в разработке продукта в Goodyear», Lean Enterprise Institute
- «Великий год Goodyear: История успеха по бережливой разработке продукта и процесса», Lean Enterprise Institute
- Аудиоинтервью «Производство завтрашнего дня», Университет штата Огайо, 2015 г.
- «Инженер делится историей успеха Goodyear», журнал Akron Beacon Journal, 2016 г.
- «Руководитель с Goodyear говорит об успехах и экономическом эффекте, которого можно достичь в разработке продукта с помощью принципов Лин», журнал Crain's Cleveland Business, 2016 г.
- «А3 или не А3», Lean Enterprise Institute, 2016 г.
- «Преобразования изнутри», вебинар Lean Frontiers, 2016 г.
- «Лин-эксперт Goodyear, стимулирующий инновацию», журналы «Новости пластика с каучуком», «Шинный бизнес», «Европейский журнал резинотехнических изделий», 2016 г.

Образование:

- Магистр химических наук, Саарский университет, 1972 – 1978
- Мастер черный пояс по Шесть сигма (с 2004 г.)
- Лин-Мастер черный пояс (с 2006 г.)

Дополнительно:

60 патентов

РЕЗЮМЕ

АНАСТАСИЯ МАРИНОПУЛУ

[Вернуться на первую страницу](#) | [Вернуться к мастер-классу](#)



Должность:

- Главный консультант по стратегическому маркетинговому планированию, управлению Лин-изменениями и развитию человеческих ресурсов в консалтинговой фирме Progress Through
- Один из главных консультантов Университета London South Bank University: поддержка и консультирование предприятий среднего и малого бизнеса Великобритании по методам повышения своей конкурентоспособности за счет балансирования маркетинговой стратегии и стратегии по бережливому производству
- Преподаватель первого в Греции комплексного курса по бережливому производству под эгидой Исследовательского центра Университета Пирея, включающему модули по Лин в маркетинге и продажах; среди участников – представители ведущих инновационных компаний, реализующие в рамках курса проекты на своих предприятиях
- Консультант Greenfile Developments Ltd.

Достижения (опыт реализации проектов):

- Обучение методике NoWaste® команды, занимавшейся Олимпийской стройкой в Лондоне в 2012 г. с экономическим эффектом свыше £1,6 млн. (€2,5 млн.) за 3-месячный пилотный период.
- Обучение методике NoWaste® девелоперской компании Clinton Estates, где бережливое производство применялось в административных процессах, в учете, лесоводстве и управлении фермерским хозяйством, в организации соревнований по конкурсу.
- Проекты по бережливому преобразованию организационной модели компаний розничной торговли, фармацевтического сектора, производителей комплектующих.
- Глубокие познания и опыт реализации инициатив по развитию бизнеса на основе ноу-хау по операциям / перепроектированию процессов по методикам Лин и развертывания функции качества.
- Координация проектов по HR-процессам (в том числе составление зарплатной ведомости и обучение сотрудников в корпоративных университетах) в крупных группах компаний розничной торговли, одном из крупнейших частных банков Греции и Университете London South Bank University.
- Успешная интеграция инструментов, методик и практики Лин в методы развития маркетинга и продаж для оценки и преобразования позиционирования компаний и их планов по развитию бизнеса в условиях изменения рынков.
- Проекты клиентоориентированного преобразования операций в сфере услуг и ИТ.
- Развитие бизнеса с совершенствованием операций в сфере розничной торговли, фармацевтики, гостинично-ресторанного бизнеса в Греции и Турции.
- Коучинг топ-менеджеров, консалтинг по коммуникациям.
- Проведение корпоративных семинаров для компаний в сфере фармацевтики, услуг, розничной торговли, сельского хозяйства. Темы: маркетинговая стратегия, продажи и управление продажами, управление персоналом. Учебные программы: MBA для фармацевтического сектора, Повышение устойчивого развития на работе.
- Лекции по операциям и менеджменту проектов в London South Bank University
- Мероприятия по Лин-улучшениям для отдела кадров London South Bank University

Отрасли:

- Строительство и управление сооружениями
- Сфера услуг (образование, оптовая торговля, банки, центры обслуживания клиентов)
- ИТ
- Розничная торговля, модная индустрия класса люкс

- Фармацевтика
- Гостинично-ресторанный бизнес
- Здоровоохранение

Образование:

- Магистр бизнес-администрирования (диплом MBA с отличием), London South Bank University, Великобритания (2008)
- Бакалавр по маркетингу, London South Bank University, Великобритания (2006)
- Аккредитованный специалист по охране труда в строительстве и развитию команды: сертификация Belbin® и MBTI®

Темы:

- Лин в маркетинге и продажах
- Методика NoWaste®
- Маркетинговая стратегия и инициативы по реорганизации, в том числе внутренние и внешние маркетинговые коммуникации в целях повышения конкурентоспособности на отечественном и зарубежных рынках
- Стратегическое планирование
- Управление изменениями, планы по управлению рисками
- Клиентоориентированное развитие бизнес-операций для повышения производительности и разнообразия
- Разработка программ интегрированных коммуникаций
- Управление продажами
- Управление персоналом